



FrieslandCampina 

nourishing by nature

Halfjaarbericht 2024

Koninklijke FrieslandCampina N.V.

Inhoud

3 Kerncijfers

4 Verslag executive board

- 5 Ontwikkelingen en resultaten
- 8 Resultaten businessgroepen
- 12 De zuivelmarkt in de eerste helft van 2024
- 14 Ontwikkelingen in de onderneming in het eerste halfjaar van 2024

17 Halfjaarcijfers

- 18 Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening
 - 19 Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
 - 20 Verkorte geconsolideerde balans
 - 21 Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht
 - 22 Verkort geconsolideerd overzicht vermogensmutaties
 - 23 Toelichting op de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers
-
- 31 Colofon

Kerncijfers

In miljoen euro, tenzij anders aangegeven

	2024 eerste halfjaar	2023 eerste halfjaar	Δ%	2023 jaar
Resultaten				
Netto-omzet	6.433	6.898	-6,7	13.072
Netto-omzet voor valuta-effecten	6.697	6.898	-2,9	13.072
Bedrijfsresultaat	301	47		75
Bedrijfsresultaat voor valuta-effecten	321			75
Nettoresultaat	183	8		-149
Nettoresultaat voor valuta-effecten	188			-149
Bedrijfsresultaat in percentage van de netto-omzet	4,7	0,7		0,6
Waardecreatie voor leden-melkveehouders				
Garantieprijs ¹	46,53 ²	49,96	-6,9	
Pro forma contante nabetaling ³	1,31			
Foqus planet-toeslag ⁴	1,63 ⁵	1,13		
Bijzondere melkstromen ⁶	0,62	0,61		
Pro forma melkprijs ³	50,09	51,70	-3,1	

¹ In euro's per 100 kilogram melk, exclusief btw bij 3,58% eiwit en 4,45% vet.

² Betreft saldo garantieprijs van 46,50 euro en een correctie van 0,03 euro per 100 kilogram melk voor een te lage inschatting over het eerste halfjaar van 2024.

³ Wordt bepaald op basis van de winstcijfers over het gehele jaar.

⁴ Met ingang van 2023 ontvangen leden-melkveehouders een variabele Foqus planet-toeslag voor Duurzame ontwikkeling van maximaal 3,50 euro per 100 kilogram melk. De gemiddelde toeslag bedraagt 2,02 euro per 100 kilogram melk. Dit bedrag bestaat uit een inschatting van 1,42 euro en een coöperatieve inhouding van 0,60 euro per 100 kilogram melk. Melkveebedrijven die On the way to PlanetProof-melk leveren ontvangen geen Foqus planet-toeslag.

⁵ De genoemde Foqus planet-toeslag is inclusief een correctie van 0,21 euro per 100 kilogram melk voor een te lage inschatting over 2023.

⁶ Bijzondere melkstromen betreffen het totaalbedrag van uitkeringen per 100 kilogram melk voor On the way to PlanetProof en VLOG van 0,53 euro en het verschil tussen de uitbetaalde garantieprijsen voor biologische melk en gangbare melk. Gemiddeld over alle FrieslandCampina-ledenmelk is dit 0,09 euro per 100 kilogram melk.

Verslag executive board



Ontwikkelingen en resultaten

Sterke start voor FrieslandCampina in 2024



- Sterk gestegen bedrijfsresultaat van 47 miljoen naar 301 miljoen euro, dankzij verbeteringen in volumemix, minder dure voorraden, kleiner prijsverschil tussen basiszuivelprijzen en garantieprijs, en kostenbesparingen.
- Kostenbesparingen van 152 miljoen euro in eerste halfjaar 2024 als gevolg van succesvolle implementatie van *Expedition 2030*-strategie.
- Nettoresultaat steeg naar 183 miljoen euro vergeleken met 8 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar.
- Solide prestaties van producten met toegevoegde waarde. De netto-omzet daalde echter met 6,7 procent naar 6,4 miljard euro, voornamelijk als gevolg van de lagere melkprijs en valuta-effecten. Voor valuta-effecten was de daling 2,9 procent.
- Gezonde operationele kasstroom van 397 miljoen euro vergeleken met 90 miljoen in eerste halfjaar van 2023.
- Pro forma melkprijs met 3,1 procent gedaald ten opzichte van eerste halfjaar 2023 als gevolg van lagere garantieprijs, deels gecompenseerd door hogere toeslagen voor duurzaamheidsprestaties.
- Goede basis gelegd voor contante nabetaling over 2024; geen interim uitbetaling aan leden-melkveehouders vanwege volatiliteit op de wereldzuivelmarkt en economische onzekerheden.



In de eerste helft van 2024 hebben we hard gewerkt aan het verbeteren van onze resultaten aan de hand van de *Expedition 2030*-strategie die we eind 2023 hebben gelanceerd. Vanaf begin dit jaar richt FrieslandCampina zich met zeven businessgroepen op specifieke productmarktcombinaties. Samen hebben deze businessgroepen de taak de melk van onze leden-melkveehouders optimaal te verwaarden. De businessgroepen worden daarbij ondersteund door één supply chain-organisatie, efficiënte supportafdelingen en een kleiner hoofdkantoor. We hebben onszelf tot doel gesteld onze prestaties te verbeteren aan de hand van de drie dimensies van onze prestatiedriehoek: 'winnen in de markt, vergroten van de marge en het verbeteren van onze cashpositie'. Op al deze dimensies hebben we goede voortgang geboekt.

We zien dat de veranderingen die we sinds eind 2023 hebben doorgevoerd, hebben geleid tot een sterke start van 2024. In de eerste helft van het jaar verbeterde ons bedrijfsresultaat aanzienlijk door verbeteringen in de volumemix, positieve ontwikkelingen van onze consumentenmerken in Zuidoost-Azië en ons Friso kindervoedingsmerk in China, het wegvallen van de impact van dure voorraden, en lagere kosten. Dit is goed nieuws voor onze leden-melkveehouders en medewerkers. Ook zijn in Maleisië en Indonesië grote, nieuwe productielocaties geopend om in de toekomstige markt vraag in de regio te kunnen voorzien.

Als gevolg van onzekerheid over de toekomstige melkaanvoer in Nederland, maar ook daarbuiten, is behoud van schaal in ons melkvolume zeer belangrijk. Daarom startte de coöperatie in nauwe samenwerking met de onderneming een integraal programma met als doel de coöperatie nog aantrekkelijker te maken voor huidige en nieuwe leden.

FrieslandCampina produceert zuivelproducten in balans met mens en planeet. En dat is ook wat onze klanten en de samenleving van ons verwachten. Met het oog hierop hebben we in de eerste helft van 2024 onze duurzaamheidsstrategie volledig geïntegreerd in de strategieën van onze businessgroepen, de ondersteunende functies en de coöperatie. Dit versterkt onze inzet op duurzaamheid in alle bedrijfsonderdelen, en onze leden dragen op deze manier bij aan de gezamenlijke duurzaamheidsdoelen.

Ik sluit graag af met onze medewerkers te bedanken voor al hun harde werk de afgelopen maanden. Ook wil ik onze coöperatieleden en het coöperatiebestuur bedanken voor hun vertrouwen in de gezamenlijke strategie, gericht op het uitbetalen van een toonaangevende melkprijs aan onze leden.



Jan Derck van Karnebeek,
CEO Koninklijke FrieslandCampina N.V.



Netto-omzet gedaald, winst en marge verbeterd

Ondanks solide prestaties van producten met toegevoegde waarde, daalde de netto-omzet met 6,7 procent naar 6,4 miljard euro. Deze omzetsdaling was voornamelijk te wijten aan een lagere melkprijs en valuta-effecten. Voor valuta-effecten was de daling 2,9 procent.

Dankzij verbeteringen in de volumemix, het wegvallen van het effect van dure voorraden en een aanmerkelijk kleiner verschil tussen de basiszuivelprijzen en de garantieprijs, alsmede kostenbesparingen in het kader van *Expedition 2030*, verbeterde de winst en de marge in het eerste halfjaar van 2024.

Het bedrijfsresultaat verbeterde sterk naar 301 miljoen euro, vergeleken met 47 miljoen euro in de eerste helft van 2023. De verhoogde investeringen in reclame en promotie werden deels gecompenseerd door kostenbesparingen. Hogere kosten als gevolg van cao-afspraken werden opgevangen door een vermindering van het personeelsbestand. Het aantal arbeidsplaatsen (fte's) daalde in de loop van het eerste halfjaar met 1.146.

Het nettoresultaat steeg in het eerste halfjaar van 2024 naar 183 miljoen euro, vergeleken met 8 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2023.

Operationele kasstroom

De kasstroom uit operationele activiteiten was 397 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2024, vergeleken met 90 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar. Het werkkapitaal is licht hoger door veranderingen in volumemix en het lage niveau eind 2023.



Ontwikkelingen businessgroepen

Per 1 januari 2024 heeft FrieslandCampina zeven gefocuste businessgroepen. De vergelijkende cijfers van het eerste halfjaar van 2023 zijn hiervoor aangepast.

Europe	Breed portfolio aan consumentenmerken in Europa met sterke posities in de thuismarkten Nederland en België, maar ook in landen als Griekenland, Hongarije, Roemenië en het Verenigd Koninkrijk.
Retail & Americas	Voorziet consumenten in Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje en Noord- en Zuid-Amerika van kaas en andere zuivelproducten onder zowel eigen merken als huismerken, via strategische partnerschappen met retailers en discounters, en via de operationele onderneming Velder.
Middle East, Pakistan & Africa (MEPA)	Richt zich met deels lokaal geproduceerde zuivelproducten en sterke lokale merken op consumentenmarkten in de Verenigde Arabische Emiraten, Saoedi-Arabië, Pakistan, Nigeria en Ivoorkust.
Asia	Breed assortiment van vaak lokaal geproduceerde merkproducten op consumentenmarkten in onder andere de Filipijnen, Hongkong, Indonesië, Maleisië, Thailand en Vietnam.
Ingredients	Voedingsrijke, functionele ingrediënten voor kinder-, sport-, actieve levensstijl- en medische voeding. De businessgroep richt zich voornamelijk op voedingsmiddelenproducenten en de farmaceutische industrie.
Specialised Nutrition	Kindervoeding onder het merk Friso op consumentenmarkten in China, Hongkong, Vietnam, Maleisië, Griekenland en Mexico.
Professional & Trading	Professional: zuivelproducten en -oplossingen voor professionals in de voedingsmiddelenindustrie, zoals restaurants, fastfoodrestaurants, (banket)bakkers en patissiers. Trading: inkoop en verkoop van basiszuivelproducten voor interne klanten en B2B-afnemers.

Europe

Netto-omzet derden

794 ▼ -10,7%

Eerste halfjaar 2023: 889

Bedrijfsresultaat

39 ▼ -31,6%

Eerste halfjaar 2023: 57

Bedrijfsresultaat als percentage omzet derden

4,9%

In het eerste halfjaar van 2024 stonden de Europese consumentenmerken onder druk door de toenemende vraag naar huismerken, wat resulteerde in lagere volumes. Door een gerichte marketingaanpak nam het volume van de meeste prioriteitsmerken echter toe. Daarnaast was er sprake van een neerwaartse trend in de melkprijzen.



De netto-omzet kwam in het eerste halfjaar van 2024 uit op 794 miljoen euro, een daling van 10,7 procent vergeleken met 889 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar.

Het bedrijfsresultaat daalde met 31,6 procent naar 39 miljoen euro als gevolg van doorgevoerde prijsverlagingen en extra marketinginspanningen. In de eerste helft van 2023 was dit 57 miljoen euro.

Retail & Americas

Netto-omzet derden

900 ▼ -5,9%

Eerste halfjaar 2023: 956

Bedrijfsresultaat

5 ▲ 113,5%

Eerste halfjaar 2023: -37

Bedrijfsresultaat als percentage omzet derden

0,6%



De netto-omzet daalde in het eerste halfjaar ondanks een hoger volume, als gevolg van lagere melkprices, met 5,9 procent naar 900 miljoen, vergeleken met 956 miljoen vorig jaar. Met name omdat er in het eerste halfjaar van 2024 geen dure voorraden meer waren, verbeterde het bedrijfsresultaat naar 5 miljoen euro, vergeleken met -37 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2023.

Middle East, Pakistan & Africa (MEPA)

Netto-omzet derden

682 ▼ -14,0%

Eerste halfjaar 2023: 793

Bedrijfsresultaat

37 ▲ 2,8%

Eerste halfjaar 2023: 36

Bedrijfsresultaat als percentage omzet derden

5,4%



Hoewel de volumes iets hoger waren in het Midden-Oosten en Afrika daalde de netto-omzet naar 682 miljoen euro, ten opzichte van 793 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar. De lagere netto-omzet is het gevolg van negatieve valuta-effecten in Nigeria, deels gecompenseerd door een betere volume mix en hogere verkoopprijzen.

Als gevolg van lagere kostprijzen steeg het bedrijfsresultaat ondanks valutaire tegenwind naar 37 miljoen euro, een stijging van 2,8 procent vergeleken met 36 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar.

Asia

Netto-omzet derden

834 ▼ -2,2%

Eerste halfjaar 2023: 853

Bedrijfsresultaat

92 ▲ 142,1%

Eerste halfjaar 2023: 38

Bedrijfsresultaat als percentage omzet derden

11,0%



Ondanks een hoger volume, kwam de netto-omzet in het eerste halfjaar van 2024 met 834 miljoen euro iets lager uit, een daling van 2,2 procent in vergelijking met 853 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2023. Deze daling is het gevolg van negatieve valuta-effecten in combinatie met een toenemende prijsconcurrentie vanwege lagere basiszuivelprijzen.

In het eerste halfjaar van 2024 zijn in Maleisië en Indonesië grote, nieuwe productielocaties geopend om in de toekomstige marktvraag in de regio te kunnen voorzien. Ondanks hogere marketinguitgaven en eenmalige kosten in verband met de opstart van de nieuwe zuivelfabrieken nam het bedrijfsresultaat flink toe tot 92 miljoen euro, vergeleken met 38 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar. Een positieve kostprijsontwikkeling, kostenbesparingen en een positief volumemix-effect droegen bij aan deze groei.

Ingredients

Netto-omzet derden

718 ▼ -4,5%

Eerste halfjaar 2023: 752

Bedrijfsresultaat

96 ▼ -22,6%

Eerste halfjaar 2023: 124

Bedrijfsresultaat als percentage omzet derden

13,4%



Terwijl het volume van de businessgroep toenam, daalde als gevolg van prijsnormalisatie en lagere volumes bij joint venture DFE Pharma de netto-omzet van de businessgroep als geheel met 4,5 procent naar 718 miljoen euro, vergeleken met 752 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2023.

Het bedrijfsresultaat daalde, als gevolg van een lager resultaat bij DFE Pharma, met 22,6 procent naar 96 miljoen euro, vergeleken met 124 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar.

Specialised Nutrition

Netto-omzet derden

608 ▲ 4,8%

Eerste halfjaar 2023: 580

Bedrijfsresultaat

135 ▲ 8,0%

Eerste halfjaar 2023: 125

Bedrijfsresultaat als percentage omzet derden

22,2%

De businessgroep ontwikkelde zich positief in het eerste halfjaar van 2024, met name in China, de grootste markt. Mede door een iets hoger volume steeg de netto-omzet in het eerste halfjaar van 2024 met 4,8 procent naar 608 miljoen euro, vergeleken met 580 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar.



Het bedrijfsresultaat steeg, met name door sterke groei in China en Hongkong, met 8,0 procent naar 135 miljoen euro, vergeleken met 125 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2023.

Professional & Trading

Netto-omzet derden

1.877 ▼ -5,1%

Eerste halfjaar 2023: 1.977

Bedrijfsresultaat

36 ▲ 120,2%

Eerste halfjaar 2023: -178

Bedrijfsresultaat als percentage omzet derden

1,9%

Als gevolg van lagere melkprijzen daalde de netto-omzet in het eerste halfjaar van 2024 met 5,1 procent naar 1.877 miljoen euro, vergeleken met 1.977 miljoen euro in dezelfde periode vorig jaar.

Binnen Professional daalde het volume en stegen de verkopen in strategische categorieën, waaronder desserts en Lattiz melkschuim. Doordat gestopt is met de verkoop van producten met lage marges en beperkte groeikansen verbeterde de winstgevendheid van dit bedrijfs onderdeel.



Door stijgende volumes in andere delen van de organisatie heeft Trading in het eerste halfjaar van 2024 minder basiszuivelproducten hoeven te verkopen waardoor het volume daalde. Door hogere prijzen van basiszuivelproducten ten opzichte van begin vorig jaar en het wegvallen van dure voorraden verbeterde het bedrijfsresultaat van Professional & Trading zich sterk in de eerste helft van 2024 waarbij het bedrijfsresultaat uitkwam op 36 miljoen euro, een forse verbetering vergeleken met -178 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2023.

Melkaanvoer gedaald

FrieslandCampina verwerkte in het eerste halfjaar van 2024 ongeveer 4,7 miljard kilogram ledenmelk, een daling van 3,2 procent vergeleken met dezelfde periode vorig jaar. De daling van de melkaanvoer kan grotendeels worden toegeschreven aan leden-melkveehouders die gebruik hebben gemaakt van de Vertrekregeling, die als voorwaarde voor de goedkeuring van de fusie tussen Friesland Foods en Campina door de Europese Commissie was ingesteld en die op 9 november 2023 eindigde.

Lagere melkprijs deels gecompenseerd met hogere duurzaamheidstoelagen

(Genoemde bedragen zijn exclusief btw)

In het eerste halfjaar van 2024 liet de garantieprijs een licht oplopende trend zien ten opzichte van

eind 2023 en kwam uit op 46,53 euro per 100 kilogram boerderijmelk; 6,9 procent lager dan in dezelfde periode vorig jaar. Deze daling werd deels gecompenseerd met hogere duurzaamheidstoelagen. Inclusief een verrekening van

De zuivelmarkt in het eerste halfjaar van 2024

Wereldwijd evenwicht tussen vraag en aanbod

De melkproductie wereldwijd en in de EU stagneerde in het eerste halfjaar van 2024, voornamelijk door een dalend aantal koeien. Deze daling werd gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere melkproductie per koe. Het meer extreme weer had ook een drukkend effect op de melkproductie: Nieuw-Zeeland was warm en Noordwest-Europa nat. De wereldwijde vraag naar zuivelproducten bleef achter door de nog steeds hoge prijzen en de zwakke economie. De lagere importvraag uit China, mede door een hogere lokale productie, vergrootte de concurrentie tussen exporteurs op de wereldmarkt.

Prijzontwikkeling basiszuivelproducten

In het eerste halfjaar van 2024 verschilde de prijsontwikkeling per basiszuivelproduct. In de kaasmarkt bleven de prijzen stabiel op de niveaus van eind 2023, na een toegenomen vraag in de tweede helft van dat jaar. Een lichte prijsdaling in het eerste kwartaal van 2024 werd in het tweede kwartaal omgebogen.

Voor boter leidden een lager productieniveau, deels als gevolg van een lager vetgehalte in rauwe melk en kleinere voorraden tot een prijsstijging. Deze opwaartse trend werd in het tweede kwartaal van 2024 versterkt doordat kopers die hun aankopen hadden uitgesteld, boter kochten om in hun behoeften te voorzien.

De prijzen voor mager melkpoeder bleven relatief stabiel in de eerste helft van 2024 onder invloed van zowel een lagere vraag als een kleiner aanbod op de wereldmarkt. Het prijsniveau voor mager melkpoeder bleef historisch laag in vergelijking met kaas en boter.



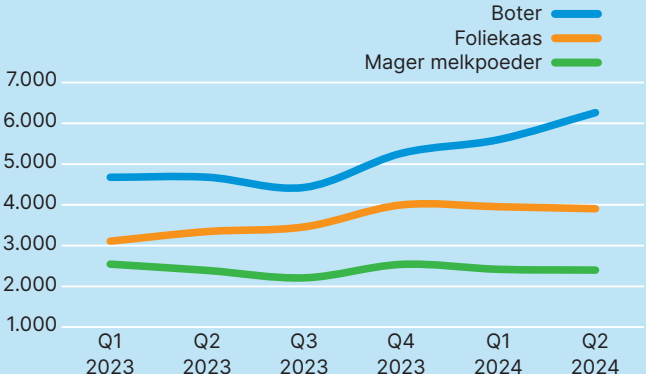
0,21 euro per 100 kilogram melk over 2023 steeg de Foqus planet-toeslag voor Duurzame ontwikkeling naar 1,63 euro per 100 kilogram melk, vergeleken met 1,13 euro per 100 kilogram melk in dezelfde periode vorig jaar. Al met al

daalde de gemiddelde melkprijs in het eerste halfjaar van 2024 met 3,1 procent naar 50,09 euro per 100 kilogram melk, in vergelijking met 51,70 euro per 100 kilogram melk in het eerste halfjaar van 2023.

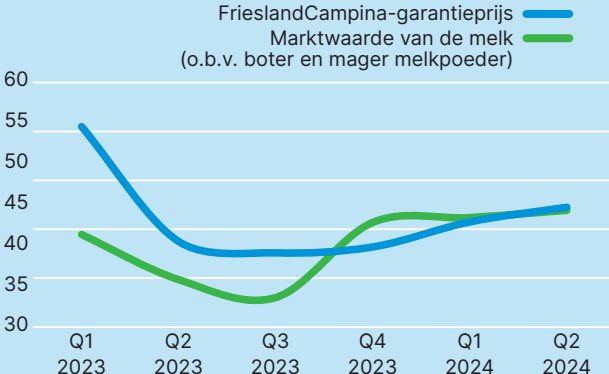
Prijzen voor boerderijmelk

In het eerste halfjaar van 2024 bleven in heel Europa de prijzen voor boerderijmelk relatief stabiel. De garantieprijs vertoonde een lichte stijging: in juni 2024 was deze met 3 procent gestegen ten opzichte van december 2023. De garantieprijs is de prijs die de onderneming gegarandeerd aan leden-melkveehouders betaalt voor de geleverde boerderijmelk en die overeenkomt met de gemiddelde prijzen voor boerderijmelk van een aantal zuivelbedrijven in Noordwest-Europa, inclusief nabetaling, reservering op naam, seizoenstoelagen, hoeveelheidstoelagen, maximale kwaliteitstoelagen en coöperatieve toeslagen en inhoudingen. In het eerste halfjaar van 2024 volgde het melkrijksniveau de marktwaarden van de basiszuivelproducten (kaas, boter en melkpoeder) beter dan in het eerste halfjaar van 2023. Dit verklaart waarom er geen negatieve impact was op het financiële resultaat van de basiszuivelproducten, in tegenstelling tot dezelfde periode vorig jaar. In het eerste halfjaar van 2024 sloot de kostprijs van de boerderijmelk nauwer aan bij de marktwaarden van basiszuivelproducten als kaas, boter en melkpoeder.

Gemiddelde basiszuivelprijzen in euro per ton product



Garantieprijsniveau t.o.v. de basiszuivel marktwaarden van de melk in euro per 100 kilogram



Interim-uitkering van de pro forma contante nabetaling

Op basis van het reserveringsbeleid kan een interim-uitkering worden gedaan, berekend over de resultaten van het eerste halfjaar van FrieslandCampina en de geleverde hoeveelheid melk. De interim-uitkering bedraagt 75 procent van de pro forma contante nabetaling over de waarde van de in het eerste halfjaar geleverde hoeveelheid melk. In het eerste halfjaar van 2024 is een goede basis gelegd voor een contante nabetaling over het hele jaar. Er is op basis van de resultaten van het eerste halfjaar een bedrag van 61 miljoen euro opgebouwd voor de pro forma contante nabetaling over 2024. Vanwege de volatiliteit op de wereldzuivelmarkt en de mogelijke impact van economische ontwikkelingen op de resultaten is er echter uit voorzichtigheid besloten geen interim-uitkering aan de leden-melkveehouders te doen.



Ontwikkelingen onderneming in het eerste halfjaar 2024

Onderneming

In het eerste halfjaar van 2024 heeft FrieslandCampina aanzienlijke vooruitgang geboekt in de optimalisatie van de organisatie als onderdeel van *Expedition 2030*. Het aantal fte's is met 1.146 verminderd ten opzichte van 2023. Samen met andere kostenbesparingen, zoals onder meer een efficiëntere manier van produceren, verbeterde inkoop van grondstoffen en verpakkingsmaterialen en minder verspilling in de keten, heeft dit geleid tot een besparing van 152 miljoen euro, die deels het effect van inflatie compenseert.

Global Supply Chain

De Global Supply Chain-organisatie heeft succesvol 'Our Way Of Working' geïmplementeerd, een gestandaardiseerde aanpak om processen te stroomlijnen en efficiëntie te verbeteren, op meer dan dertig locaties. Dit markeert een significante vooruitgang in de operationele strategie. In de eerste helft van 2024 heeft de Supply Chain-organisatie, in nauwe samenwerking met de businessgroepen, kostenbesparingen gerealiseerd van meer dan 110 miljoen euro. Deze besparingen zijn gebaseerd op eerder genoemde initiatieven. Van dit bedrag is 59 miljoen euro behaald door onderhandelingsresultaten op het gebied van productspecificaties en de inkoop van grondstoffen en verpakkingsmaterialen.

De onderneming heeft belangrijke investeringen afgerond, waaronder een nieuwe afvullijn voor recyclebare PET-flessen in Aalter (België), de opening van een Technology Excellence Centre in

Maleisië en een nieuwe, duurzame zuivelfabriek in Maleisië, die de productiecapaciteit aldaar verdubbelt. Daarnaast opende Frisian Flag Indonesia een state-of-the-art productiefaciliteit, met 257 miljoen euro de grootste investering in een nieuwe productielocatie ooit door FrieslandCampina.

Duurzaamheid

De onderneming werkt nauw samen met de coöperatie om haar duurzaamheidsdoelen te verwezenlijken, waarbij ook wordt gefocust op het creëren van waarde in de markt door verdere verduurzaming. Dit sluit aan bij de integrale duurzaamheidsstrategie van FrieslandCampina die zich richt op goede voeding geproduceerd in balans met mens en planeet.

Voeding

In juni 2024 heeft een brede coalitie van Nederlandse bedrijven, waaronder FrieslandCampina, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties, het nieuwe kabinet opgeroepen om samen te werken aan het verbeteren van de wereldwijde voedselzekerheid. Dit omvat ondersteuning aan boeren, consumenten en klimaatbestendige voedselsystemen, wat centraal staat in het behalen van de doelen van het Klimaatakkoord van Parijs en de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. FrieslandCampina is ook actief betrokken bij de Coalitie Houdbaarheid, een initiatief dat voedselverspilling in Nederland wil verminderen door duidelijke vermeldingen op verpakkingen.

Mens

FrieslandCampina zet wereldwijd in op betere inkomsten voor boeren, inclusief lokale boeren in landen zoals Indonesië, Nigeria, Pakistan en Roemenië, via Dairy Development-projecten. Dit omvat technische ondersteuning, training en samenwerking met lokale gemeenschappen. Het Value4Dairy consortium heeft recentelijk een subsidie van 5 miljoen dollar ontvangen van de Bill & Melinda Gates Foundation om de productiviteit en duurzaamheid van de Nigeriaanse zuivelsector te verbeteren. Frisian Flag Indonesia heeft onlangs met succes het tienjarige project 'Dairy4Development' afgerond, wat heeft bijgedragen aan de lokale productie van hoogwaardige melk en de economische groei en de onafhankelijkheid van 3.500 lokale melkveehouders heeft gestimuleerd.



Planeet

FrieslandCampina streeft ernaar om uiterlijk in 2050 netto-klimaatneutraal te opereren met een netto positieve impact op natuur, een ambitie die deel uitmaakt van de bredere duurzaamheidsstrategie van de onderneming. Via toeslagen voor bijzondere melkstromen en het programma 'Foqus planet Duurzame ontwikkeling' belooft

FrieslandCampina leden-melkveehouders voor resultaten op het gebied van diergezondheid en -welzijn, klimaat, biodiversiteit en weidegang. Vorig jaar is een nieuwe beloningssystematiek ingevoerd en in juni van 2024 werden volgens deze systematiek de eerste toeslagen uitbetaald. De leden ontvingen daardoor in totaal 245 miljoen euro aan toeslagen voor hun duurzaamheidsprestaties in 2023.

Het reduceren van broeikasgasuitstoot op leden-melkveebedrijven is onderdeel van het [Klimaatplan](#) van FrieslandCampina. Het doel is om de broeikasgasuitstoot bij de productie van melk op boerderijen van de leden-melkveehouders (scope 3-ledenmelk) in 2030 met 33 procent te verminderen ten opzichte van 2015. In de eerste helft van 2024 zijn de KringloopWijzer-data van 2023 geanalyseerd, waaruit blijkt dat de broeikasgasuitstoot van leden-melkveebedrijven in 2023 met 28 procent is gedaald ten opzichte van 2015. Meer informatie over de voortgang van het klimaatplan in 2023 is te vinden in de [factsheet](#) die recentelijk is gepubliceerd.

Ons merk Campina heeft samen met leden-melkveehouders het kruidenrijke grasland op tweehonderd Nederlandse boerderijen verdubbeld naar 1.200 hectare. Er is ook een studiegroep gestart voor regeneratieve landbouw, gefinancierd door klanten, om meer inzicht te krijgen in de effecten van deze landbouwpraktijken voor melkveebedrijven.

De merken Alaska in de Filipijnen en Rainbow in het Midden-Oosten zijn gestart met initiatieven om verpakkingen te recyclen. FrieslandCampina is ook een partnerschap aangegaan met de Earthworm Foundation om ontbossingsrisico's bij de productie van palmolie, cacao, soja en papier te monitoren en de duurzame herkomst van deze grondstoffen te waarborgen.

Risico's

In het [jaarverslag van 2023](#) zijn onzekerheden en potentiële risico's voor FrieslandCampina beschreven, inclusief maatregelen om deze te beheersen. Tijdens het eerste halfjaar van 2024 bleven deze risico's relevant.

Geopolitieke spanningen in het Midden-Oosten, Oekraïne en Zuidoost-Azië zorgden voor toenemende polarisatie tussen landen en verminderde economische stabiliteit. Dit leidde tot importbeperkingen en verslechtering van wereldhandel, inclusief uitdagingen bij conflicten rond de Rode Zee. Verkiezingen in de Verenigde Staten en Europa kunnen veranderingen in politieke agenda's teweegbrengen, wat de volatiliteit en het risico op verdere polarisatie en protectionisme vergroot.



Voor Nederland is het onduidelijk hoe veranderingen in het nationale beleid, over bijvoorbeeld stikstofuitstoot en mestderogatie, impact zullen hebben op de bedrijfsvoering van de leden-melkveebedrijven en de melkaanvoer naar de onderneming. Er zijn door de onderneming verschillende scenario's ontwikkeld om hierop adequaat te kunnen acteren.

De inflatie daalde in het eerste halfjaar van 2024, maar de koopkracht bleef onder druk staan. Dit leidde tot een verschuiving naar goedkopere lokale producten en huismerken. In opkomende markten zoals Pakistan en Nigeria bleef de inflatiedruk hoog, wat verdere impact had op de consumentenbestedingen en wisselkoersen.

Uitdagingen op het gebied van duurzaamheid zijn er rondom ESG-rapportageverplichtingen in 2025. Klimaatverandering, inclusief droogte en extremere weersomstandigheden, blijft een risico, evenals plant- en dierziekten.

Naast het managen van risico's zijn er ook marktkansen met goede en betaalbare zuivelproducten, geproduceerd in balans met mens en planeet. Onze strategie is erop gericht om de melk van leden-melkveehouders optimaal te verwaarden en hen een toonaangevende melkprijs te betalen, nu en in de toekomst.

Vooruitzichten

FrieslandCampina verwacht ook in de tweede helft van 2024 te worden geconfronteerd met economische onzekerheden, zoals die zich in het eerste halfjaar hebben voorgedaan. De prijzen voor basiszuivelproducten blijven volatiel en de inflatie neemt naar verwachting toe. FrieslandCampina zal in het tweede halfjaar van 2024 zijn marketinginspanningen verder vergroten om marktposities te versterken. Optimalisatie van productieprocessen en melkverwerkingscapaciteit zal worden voortgezet onder de *Expedition 2030*-strategie. Gezien de huidige onzekerheden en marktomstandigheden geeft FrieslandCampina geen resultaatprognose af voor de tweede helft van het jaar.

Executive board

Jan Derck (J.D.) van Karnebeek
Chief Executive Officer

Hans (J.G.) Janssen
Chief Financial Officer

David (D.A.) Cutter
Chief Supply Chain and Research & Development Officer

Mireille (M.) Einwachter
Chief Sustainability Officer

Amersfoort, 19 juli 2024



Halfjaarcijfers



Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In miljoenen euro's	eerste halfjaar 2024	eerste halfjaar 2023
Netto-omzet	6.433	6.898
Kostprijs omzet	-5.413	-6.116
Brutowinst	1.020	782
Reclame- en promotiekosten	-296	-272
Verkoop- en algemene beheerskosten	-432	-463
Overige bedrijfslasten en -opbrengsten	9	
Bedrijfsresultaat	301	47
Financieringsbaten en -lasten	-14	-37
Resultaat uit joint ventures en geassocieerde deelnemingen, na aftrek van belastingen	9	5
Resultaat voor belastingen	296	15
Belastingen	-113	-7
Resultaat voor de periode	183	8
Resultaat toe te rekenen aan:		
- houders van ledenobligaties	33	27
- houders van perpetuele obligaties	4	4
- verstrekker van lening coöperatie	5	9
- aandeelhouder	169	89
Aandeelhouder en overige vermogensverschaffers	211	129
Aandeelhouder als houder van minderheidsbelangen	-77	-170
Aandeelhouder en overige vermogensverschaffers (incl. minderheidsbelangen aandeelhouder)	134	-41
Overige houders van minderheidsbelangen	49	49
	183	8

Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

In miljoenen euro's	eerste halfjaar 2024	eerste halfjaar 2023
Resultaat voor de periode	183	8
Posten die in de toekomst worden of mogelijk worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening (na aftrek van belastingen):		
- effectieve deel mutatie kasstroomafdekkingen	9	-4
- valuta-omrekenverschillen	1	-76
- aandeel overig totaalresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-1	1
	9	-79
Posten die in de toekomst niet worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening (na aftrek van belastingen):		
- herwaardering van verplichtingen (activa) uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	5	2
	5	2
Overig totaalresultaat, na aftrek van belastingen	14	-77
Totaalresultaat voor de periode	197	-69
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
- aandeelhouder en overige vermogensverschaffers	222	72
- aandeelhouder als houder van minderheidsbelangen	-76	-169
Aandeelhouder en overige vermogensverschaffers (incl. minderheidsbelangen aandeelhouder)	146	-97
- overige houders van minderheidsbelangen	51	28
	197	-69

Verkorte geconsolideerde balans

In miljoenen euro's	30 juni 2024	31 december 2023	30 juni 2024	31 december 2023
Activa				
Grond, gebouwen en installaties	3.249	3.263		
Immateriële activa	1.277	1.302		
Latente belastingvorderingen	145	150		
Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	116	113		
Personeelsbeloningen	8	8		
Overige activa	59	55		
Vaste activa	4.854	4.891		
Vorraden	1.691	1.626		
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	1.858	2.033		
Liquide middelen	797	569		
Activa aangehouden voor verkoop	3			
Vlottende activa	4.349	4.228		
Totaal activa	9.203	9.119		
Eigen vermogen				
Aandelenkapitaal	370	370		
Algemene reserve en overige reserves	1.643	1.463		
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouder	2.013	1.833		
Ledenobligaties	899	931		
Perpetuele obligaties	305	301		
Lening coöperatie	141	302		
Eigen vermogen toe te rekenen aan overige vermogensverschaffers	1.345	1.534		
Eigen vermogen toe te rekenen aan de vermogensverschaffers	3.358	3.367		
Minderheidsbelangen aandeelhouder	-69	7		
Eigen vermogen direct toe te rekenen aan de vermogensverschaffers	3.289	3.374		
Overige minderheidsbelangen	300	296		
Totaal eigen vermogen	3.589	3.670		
Verplichtingen				
Personeelsbeloningen	183	194		
Latente belastingverplichtingen	29	36		
Rentedragende verplichtingen	1.362	870		
Overige verplichtingen	82	93		
Langlopende verplichtingen	1.656	1.193		
Rentedragende verplichtingen	398	658		
Handelscrediteuren en overige verplichtingen	3.560	3.598		
Kortlopende verplichtingen	3.958	4.256		
Totaal verplichtingen	5.614	5.449		
Totaal passiva	9.203	9.119		

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

In miljoenen euro's	eerste halfjaar 2024	eerste halfjaar 2023
Operationele activiteiten		
Resultaat voor belastingen	296	15
Afschrijvingen op grond, gebouwen en installaties en amortisatie immateriële activa	206	213
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa en terugnames van bijzondere waardeverminderingen	2	9
Mutaties in voorraden, vorderingen en schulden	-4	29
Overige operationele activiteiten	-103	-176
Nettokasstroom uit operationele activiteiten	397	90
Investeringsactiviteiten		
Investerings in grond, gebouwen, installaties en immateriële activa	-228	-225
Desinvesteringen van grond, gebouwen, installaties, immateriële activa en activa aangehouden voor verkoop	1	2
Desinvesteringen bedrijfsonderdelen, na aftrek van liquide middelen		74
Verstreckte leningen en ontvangen aflossingen op verstreckte leningen	-49	49
Investerings in geassocieerde deelnemingen	-1	-1
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-277	-101
Financieringsactiviteiten		
Uitbetaald dividend	-47	-103
Uitbetaalde rentevergoeding aan houders van ledenobligaties en perpetuele obligaties	-81	-33
Aflossing lening coöperatie	-150	
Opgenomen rentedragende verplichtingen	672	1.156
Afgelost op rentedragende verplichtingen	-393	-1.104
Afgelost op leaseverplichtingen	-27	-30
Aflossing voorwaardelijke verplichtingen		-26
Afwikkeling derivaten en overige	135	-5
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	109	-145
Nettokasstroom	229	-156
Liquide middelen per 1 januari ¹	538	404
Nettokasstroom	229	-156
Koersverschil liquide middelen	-6	-16
Liquide middelen per 30 juni¹	761	232

¹ Liquide middelen bevat tevens rekening-courant banken die direct opeisbaar zijn en een integraal onderdeel vormen van het kasbeheer van FrieslandCampina.

Verkort geconsolideerd overzicht vermogensmutaties

In miljoenen euro's

	eerste halfjaar 2024					eerste halfjaar 2023				
	Eigen vermogen toe te rekenen aan de vermogensverschaffers	Minderheidsbelangen aandeelhouder	Eigen vermogen direct toe te rekenen aan de vermogensverschaffers	Overige minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen	Eigen vermogen toe te rekenen aan de vermogensverschaffers	Minderheidsbelangen aandeelhouder	Eigen vermogen direct toe te rekenen aan de vermogensverschaffers	Overige minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Per 1 januari	3.367	7	3.374	296	3.670	4.125	-284	3.841	330	4.171
Overzicht totaalresultaat voor de periode:										
- resultaat periode	211	-77	134	49	183	129	-170	-41	49	8
- overig totaalresultaat	11	1	12	2	14	-57	1	-56	-21	-77
Totaalresultaat periode	222	-76	146	51	197	72	-169	-97	28	-69
Transacties met vermogensverschaffers direct verwerkt in het eigen vermogen:										
- uitbetaald dividend				-47	-47		-85	-85	-18	-103
- uitbetaalde rentevergoeding	-81		-81		-81	-52		-52		-52
- aflossing lening coöperatie	-150		-150		-150					
Totaal transacties met vermogensverschaffers	-231		-231	-47	-278	-52	-85	-137	-18	-155
Per 30 juni	3.358	-69	3.289	300	3.589	4.145	-538	3.607	340	3.947

Toelichting op de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers

Rapportage entiteit

Koninklijke FrieslandCampina N.V. is statutair gevestigd in Amersfoort, Nederland. Het adres is: Stationsplein 4, 3818 LE Amersfoort. De vennootschap is geregistreerd bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 11057544. In de geconsolideerde halfjaarcijfers voor de eerste zes maanden geëindigd op 30 juni 2024 zijn opgenomen Koninklijke FrieslandCampina N.V. en zijn dochterondernemingen (tezamen FrieslandCampina genoemd).

Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. ('de coöperatie') houdt alle aandelen in Koninklijke FrieslandCampina N.V.

Op de geconsolideerde halfjaarcijfers is geen accountantscontrole toegepast.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. Dit halfjaarbericht moet in samenhang worden gelezen met de geconsolideerde jaarrekening van 2023 welke is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), voor zover van toepassing.

Voor deze geconsolideerde halfjaarcijfers zijn dezelfde grondslagen voor waardering, resultaatbepaling en berekeningsmethoden gehanteerd als toegepast bij de geconsolideerde jaarrekening van 2023.

De geconsolideerde halfjaarcijfers zijn opgesteld in euro's, de functionele valuta van de vennootschap, en afgerond op het meest nabije miljoen, tenzij anders aangegeven.

Schattingen, beoordelingen en aannames

De opstelling van de geconsolideerde halfjaarcijfers in overeenstemming met EU-IFRS vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarden van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Hierbij is mede gebruikgemaakt van opinies en adviezen van (externe) ter zake deskundigen. Kosten of baten als gevolg van herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Voor een overzicht van de belangrijkste veronderstellingen en inschattingen wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van 2023. In de eerste helft van het jaar 2024 hebben zich in dit kader geen belangrijke wijzigingen voorgedaan.

Wijzigingen in grondslagen voor financiële verslaggeving

Nieuwe en herziene standaarden, wijzigingen en interpretaties zoals toegepast door FrieslandCampina

De standaarden en interpretaties die van toepassing zijn vanaf 1 januari 2024 en zijn toegepast bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening hadden geen materiële invloed. De standaarden en interpretaties die van toepassing zijn na 1 januari 2024 zijn niet toegepast.

Met ingang van 2024 maakt de reservering voor de contante nabetaling onderdeel uit van de Kostprijs omzet en wordt deze niet verwerkt als dividendbetaling.

Algemene grondslagen voor financiële verslaggeving

Consolidatiegrondslagen

In het eerste halfjaar van 2024 hebben ten opzichte van 31 december 2023 geen wijzigingen in de consolidatie van entiteiten plaatsgevonden.

Financieel risicobeheer

De belangrijkste doelstellingen en procedures van het financieel risicobeheer binnen FrieslandCampina zijn consistent met de doelstellingen en procedures zoals gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening 2023.

Seizoensinvloeden

Er is geen sprake van een significant seizoenspatroon in de vergelijking tussen een eerste halfjaar en een tweede halfjaar.

Segmentatie

FrieslandCampina heeft per 1 januari 2024 wijzigingen doorgevoerd in zijn managementstructuur. De business is opgedeeld in zeven businessgroepen, onder leiding van het executive team. Food & Beverage is opgesplitst in vijf afzonderlijke businessgroepen en Global Supply Chain. Activiteiten van Trading zijn samengevoegd met de activiteiten van Professional in Professional & Trading. De vergelijkende cijfers zijn hiervoor aangepast. Als gevolg van deze wijziging is goodwill geheralloceerd over de businessgroepen. FrieslandCampina onderscheidt de volgende zeven marktgerichte businessgroepen:

- **Europe** | Breed portfolio aan consumentenmerken in Europa met sterke posities in de thuismarkten Nederland en België, maar ook in landen als Griekenland, Hongarije, Roemenië en het Verenigd Koninkrijk.
- **Retail & Americas** | Voorziet consumenten in Duitsland, Frankrijk, Italië, Spanje en Noord- en Zuid-Amerika van kaas en andere zuivelproducten onder zowel eigen merken als huismerken, via strategische partnerschappen met retailers en discounters, en via de operationele onderneming Velder.
- **Middle East, Pakistan & Africa (MEPA)** | Richt zich met deels lokaal geproduceerde zuivelproducten en sterke lokale merken op consumentenmarkten in de Verenigde Arabische Emiraten, Saoedi-Arabië, Pakistan, Nigeria en Ivoorkust.
- **Asia** | Breed assortiment van vaak lokaal geproduceerde merkproducten op consumentenmarkten in onder andere de Filipijnen, Hongkong, Indonesië, Maleisië, Thailand en Vietnam.
- **Ingredients** | Voedingsrijke, functionele ingrediënten voor kinder-, sport-, actieve levensstijl- en medische voeding. De businessgroep richt zich voornamelijk op voedingsmiddelenproducenten en de farmaceutische industrie.

- **Specialised Nutrition** | Kindervoeding onder het merk Friso op consumentenmarkten in China, Hongkong, Vietnam, Maleisië, Griekenland en Mexico.
- **Professional & Trading**
 - Professional: zuivelproducten en -oplossingen voor professionals in de voedingsmiddelenindustrie, zoals restaurants, fastfoodrestaurants, (banket)bakkers en patissiers.
 - Trading: inkoop en verkoop van basiszuivelproducten voor interne klanten en B2B-afnemers.

De businessgroepen zijn ook de operationele segmenten, waarbij Professional en Trading separate operationele segmenten zijn, die op basis van vrijwel gelijke klanten en een gelijke productportefeuille worden samengevoegd tot één segment waarover nader wordt toegelicht.

De corporate activiteiten, beëindigde bedrijfsactiviteiten en Global Shared Services zijn verantwoord als Overige, aangezien deze activiteiten niet classificeren onder de marktgerichte businessgroepen. Naast genoemde zeven businessgroepen en de Overige activiteiten wordt Global Supply Chain (GSC) als segment gerapporteerd.

De geïdentificeerde operationele segmenten betreffen de afzonderlijke segmenten binnen FrieslandCampina waarvoor financiële informatie beschikbaar is, die frequent wordt beoordeeld door de executive board, als hoogstgeplaatste functionarissen die belangrijke operationele beslissingen nemen, teneinde beslissingen te nemen omtrent de toerekening van de beschikbare middelen aan het segment en om de prestaties van het segment vast te stellen.

**Segmentatie naar
business groepen**

	eerste halfjaar 2024										
	Europe	Retail & Americas	MEPA	Asia	Ingredients	Specialised Nutrition	Professional & Trading	Global Supply Chain	Overige	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet derden	794	900	682	834	718	608	1.877	20			6.433
Interne leveringen ¹	2	9		14	84	18	472	978		-1.577	
Totaal netto-omzet	796	909	682	848	802	626	2.349	998		-1.577	6.433
Bedrijfsresultaat voor allocatie	47	9	42	102	94	147	53	-54	-139		301
GSC allocatie	-8	-4	-5	-10	2	-12	-17	54			
Bedrijfsresultaat	39	5	37	92	96	135	36		-139		301
Financieringsbaten en -lasten											-14
Resultaat uit joint ventures en geassocieerde deelnemingen									9		9
Winst voor belastingen											296
Bedrijfsresultaat als % netto-omzet derden	4,9	0,6	5,4	11,0	13,4	22,2	1,9				4,7
Boekwaarde activa operationele activiteiten ²	451	359	632	1.198	470	465	736	3.690	431	-509	7.923
Boekwaarde overige activa											1.280
Totaal activa											9.203
Verplichtingen uit operationele activiteiten ³	289	176	362	691	58	364	271	1.165	720	-509	3.587
Overige verplichtingen											2.027
Totaal verplichtingen											5.614

1 Interne leveringen zijn gewaardeerd op vergelijkbare wijze als transacties met derden.

2 Betreft boekwaarde activa exclusief latente belastingvorderingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen, verstrekte leningen, effecten, langlopende vorderingen, vorderingen inzake vennootschapsbelasting, vordering op Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A., liquide middelen en activa aangehouden voor verkoop.

3 Betreft personeelsbeloningen, voorzieningen, derivaatverplichtingen, handelscrediteuren en overige verplichtingen, exclusief verplichtingen aan Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.

**Segmentatie naar
business groepen**

eerste halfjaar 2023

	Europe	Retail & Americas	MEPA	Asia	Ingredients	Specialised Nutrition	Professional & Trading	Global Supply Chain	Overige	Eliminatie	Totaal
Netto-omzet derden	889	956	793	853	752	580	1.977	21	77		6.898
Interne leveringen ¹	2	2		16	77	19	553	981	6	-1.656	
Totaal netto-omzet	891	958	793	869	829	599	2.530	1.002	83	-1.656	6.898
Bedrijfsresultaat voor allocatie	61	-32	39	40	124	133	-163	-37	-118		47
GSC allocatie	-4	-5	-3	-2		-8	-15	37			
Bedrijfsresultaat	57	-37	36	38	124	125	-178		-118		47
Financieringsbaten en -lasten											-37
Resultaat uit joint ventures en geassocieerde deelnemingen									5		5
Winst voor belastingen											15
Bedrijfsresultaat als % netto-omzet derden	6,4	-3,9	4,5	4,5	16,5	21,6	-9,0				0,7
Boekwaarde activa operationele activiteiten ²	404	388	759	1.174	481	486	857	3.803	361	-598	8.115
Boekwaarde overige activa											940
Totaal activa											9.055
Verplichtingen uit operationele activiteiten ³	294	235	441	648	55	323	251	1.118	616	-598	3.383
Overige verplichtingen											1.725
Totaal verplichtingen											5.108

1 Interne leveringen zijn gewaardeerd op vergelijkbare wijze als transacties met derden.

2 Betreft boekwaarde activa exclusief latente belastingvorderingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen, verstrekte leningen, effecten, langlopende vorderingen, vorderingen inzake vennootschapsbelasting, vordering op Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A., liquide middelen en activa aangehouden voor verkoop.

3 Betreft personeelsbeloningen, voorzieningen, derivaatverplichtingen, handelscrediteuren en overige verplichtingen, exclusief verplichtingen aan Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.

Netto-omzet

Netto-omzet naar geografische locatie afnemer	eerste halfjaar 2024	
		%
Nederland	1.533	24
Rest van Europa	1.973	31
Azië en Oceanië	2.091	32
Afrika en het Midden-Oosten	564	9
Noord- en Zuid-Amerika	272	4
	6.433	100

De netto-omzet betreft hoofdzakelijk de verkoop van goederen waarbij de prestatielevering door FrieslandCampina plaatsvindt op een specifiek moment en niet gedurende een periode.

Bedrijfskosten

In de kostprijs omzet is de vergoeding voor melk aan leden-melkveehouders opgenomen van EUR 2.362 miljoen (eerste halfjaar 2023: EUR 2.514 miljoen). In de vergoeding voor melk aan leden-melkveehouders in 2024 is EUR 20 miljoen opgenomen voor een te lage inschatting van de Foqus planet-toeslag over 2023 en EUR 61 miljoen als reservering voor de pro forma contante nabetaling over 2024.

Overige bedrijfslasten en -opbrengsten

Kosten voor omwisseling vreemde valuta in Nigeria

In Nigeria is sprake geweest van zeer beperkte beschikbaarheid van US dollars voor het voldoen aan internationale betalingsverplichtingen. Als gevolg van deze beperkte beschikbaarheid zijn benodigde kosten (valutakoersverliezen) om US dollars te verkrijgen hoger in vergelijking tot de officiële omwisselkoers in Nigeria. De onderneming heeft een verplichting om Naira's naar US dollars om te wisselen in de lokale markt. Deze verplichting is aangegaan om te voldoen aan internationale betalingsverplichtingen. In 2024 is de verplichting deels verbruikt voor gerealiseerde kosten voor omwisseling van Naira's naar US dollars ten behoeve van vereffening van vorderingen en aflossingen van onderlinge leningen. Het resterende deel van de verplichting is in 2024 vrijgevallen omdat de officiële omwisselkoers gedevalueerd is en de beschikbaarheid van US dollars verbeterd is. Van de vrijval is EUR 10 miljoen verantwoord onder Overige bedrijfslasten en EUR 19 miljoen is opgenomen onder de Financieringsbaten en -lasten.

Financieringsbaten en -lasten

De netto-rentekosten in de eerste helft van 2024 bedroegen EUR 36 miljoen (eerste halfjaar 2023: EUR 36 miljoen).

In de eerste helft van 2024 is een positief resultaat op valutaomrekening van EUR 24 miljoen voor rentedragende vorderingen en schulden in vreemde valuta, evenals de gerealiseerde resultaten uit financiële derivaten, opgenomen onder Financieringsbaten en -lasten. In de eerste helft van 2023 was het resultaat op valutaomrekening EUR 4 miljoen negatief.

Belastingen

De belastinglast bedraagt EUR 113 miljoen (eerste halfjaar 2023: EUR 7 miljoen). De effectieve belastingdruk in de eerste helft van 2024 bedraagt 38% (eerste halfjaar 2023: 50%). De toename in de belastinglast is met name het gevolg van de hogere winst voor belasting.

Grond, gebouwen en installaties

	Totaal
Boekwaarde per 1 januari	3.263
Investeringen	192
Valuta-omrekenverschillen	-28
Herwaarderingen	4
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-3
Afschrijvingen	-177
Bijzondere waardeverminderingen	-2
Boekwaarde per 30 juni	3.249

Bijzondere waardeverminderingen in het eerste halfjaar van 2024 hebben met name betrekking op verouderde activa.

Immateriële activa

	Totaal
Boekwaarde per 1 januari	1.302
Investeringen	3
Valuta-omrekenverschillen	1
Amortisatie	-29
Boekwaarde per 30 juni	1.277

Vorraden

Gedurende het eerste halfjaar 2024 zijn voorraden afgewaardeerd voor in totaal EUR 49 miljoen (eerste halfjaar 2023: EUR 49 miljoen). Afwaarderingen van voorraden zijn verantwoord in de kostprijs omzet.

Liquide middelen

De geldmiddelen en kasequivalenten bedragen EUR 797 miljoen per 30 juni 2024 (eind 2023: EUR 569 miljoen). Het totaal aan restricties onderhevige geldmiddelen bedraagt EUR 5 miljoen, welke in Nigeria aan restricties onderhevig is voor gebruik door de groep als gevolg van valutabeperkingen.

Activa en passiva aangehouden voor verkoop

In 2022 heeft FrieslandCampina besloten de productielocatie in Rotterdam te sluiten. In 2024 is de productie gestopt en zijn de gerelateerde activa geclassificeerd als activa aangehouden voor verkoop.

Eigen vermogen

Lening coöperatie

In februari 2024 heeft FrieslandCampina gebruik gemaakt van het recht om een deel van de coöperatieve lening af te lossen voor een bedrag van EUR 150 miljoen.

Reserveringsbeleid

In het reserveringsbeleid 2023-2025 is opgenomen dat 60% van de winst van de vennootschap op basis van de garantieprijs, voor zover die direct of indirect toekomt aan de aandeelhouder van de vennootschap, wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Als onderdeel van de vergoedingen voor melkleveranties kan 40% van deze winst worden uitgekeerd aan de leden-melkveehouders als contante nabetaling. Bij een eventuele bijzondere waardevermindering van goodwill van tenminste EUR 100 miljoen kan worden besloten dit via de winstbestemming geheel ten laste van de toevoeging aan de algemene reserve te brengen. Indien een boekwinst hoger dan EUR 100 miljoen wordt gerealiseerd door de verkoop van bedrijfsonderdelen, kan besloten worden deze via de winstbestemming geheel of gedeeltelijk aan de algemene reserve toe te voegen.

Het reserveringsbeleid is vastgelegd in het melkgeldreglement en wordt na de huidige termijn opnieuw voor 3 jaar vastgesteld. Na vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders wordt de eventuele contante nabetaling gedaan. Met ingang van 2024 maakt de reservering voor de contante nabetaling onderdeel uit van de Kostprijs omzet en wordt deze niet verwerkt als dividendbetaling.

Op basis van het reserveringsbeleid kan een interim-uitkering worden gedaan, berekent over de resultaten van het eerste halfjaar van FrieslandCampina en de geleverde hoeveelheid melk. De interim-uitkering bedraagt 75% van de pro forma contante nabetaling over de waarde van de geleverde hoeveelheid melk in het eerste halfjaar. Ondanks de positieve basis voor een interim-uitkering aan de leden-melkveehouders, is besloten deze vanwege aanhoudende wereldwijde economische onzekerheden en mogelijke onvoorziene gebeurtenissen niet uit te keren.

Voorzieningen

Voorzieningen reorganisatiekosten

FrieslandCampina heeft in 2023 besloten het transformatieprogramma *Expedition 2030* uit te voeren. Voor deze herstructurering zijn voorzieningen voor reorganisatiekosten gevormd. In het eerste halfjaar 2024 hebben in dit kader betalingen plaatsgevonden voor een bedrag van EUR 32 miljoen, waarna een voorziening resteert ten bedrage van EUR 102 miljoen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen wijken niet materieel af van de niet in de balans opgenomen verplichtingen welke zijn toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening 2023.

Transacties met verbonden partijen

Er heeft geen significante wijziging plaatsgevonden in de aard van de informatie over verbonden partijen.

Financiële instrumenten

Accounting classificaties en reële waarden

In de onderstaande tabel zijn de financiële instrumenten per waardering-methode weergegeven die tegen reële waarde gewaardeerd zijn. Hierbij is de reële waarde het bedrag dat zou zijn ontvangen of betaald als de vorderingen en/of verplichtingen waren afgewikkeld op balansdatum, zonder verdere verplichtingen. De verschillende niveaus van inputdata voor het bepalen van de reële waarde zijn als volgt gedefinieerd:

Niveau 1:	genoteerde marktnoteringen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen;
Niveau 2:	input anders dan genoteerde marktnoteringen die onder niveau 1 vallen, die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van prijzen) hetzij indirect (afgeleid van prijzen);
Niveau 3:	input voor het actief of de verplichting die niet is gebaseerd op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare input) waarbij die input een significante impact op de uitkomst heeft.

	30 juni 2024				
	Totaal boek-waarde	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal reële waarde
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde					
Afdekkingsderivaten	44		44		44
Financiële verplichtingen niet gewaardeerd tegen reële waarde					
Rentedragende verplichtingen - vaste rente	1.039		1.095		1.095
Rentedragende verplichtingen - variabele rente	721				721
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde					
Afdekkingsderivaten	30		30		30
Put-optieverplichtingen	13			13	13

FrieslandCampina heeft ook andere financiële activa en passiva die niet tegen reële waarde gewaardeerd zijn. Voor deze financiële activa en passiva geldt dat de reële waarde niet significant verschilt ten opzichte van de boekwaardes, aangezien de rentevergoeding marktconform is en de looptijd kort.

Afdekkingsderivaten

De reële waarde van de valutatermijncontracten wordt berekend door vergelijking met de actuele termijnkoersen van contracten voor gelijke resterende looptijden. De reële waarde van interest rate swaps wordt bepaald aan de hand van de contante waarde op basis van actuele marktgegevens beschikbaar gesteld door Bloomberg. De reële waarde van de commodity swaps is bepaald aan de hand van de opgave van de 'mark-to-market'-waarderingen van de desbetreffende tegenpartijen.

Put optie verplichtingen

De put-optie, verstrekt aan de overige aandeelhouders in de Nederlandse juridische entiteit die 51% van de aandelen in FrieslandCampina Engro Pakistan Ltd. houdt, bedraagt per 30 juni 2024 EUR 13 miljoen (31 december 2023: EUR 12 miljoen). De uitoefenprijs is vooral afhankelijk van de winst voor rente, belastingen en afschrijvingen van FrieslandCampina Engro Pakistan Ltd.

Mutaties en transfers

Gedurende de eerste helft van 2024 hebben de volgende mutaties plaatsgevonden voor de financiële instrumenten die zijn aangemerkt als niveau 3:

	Voorwaardelijke verplichtingen	Put-optie verplichtingen
Boekwaarde per 1 januari	1	12
Vrijval ten gunste van resultaat	-1	
Financieringsbaten en -lasten		1
Boekwaarde per 30 juni		13

Gedurende het eerste halfjaar van 2024 heeft er geen transfer plaatsgevonden van of naar niveau 1, 2 or 3.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden met een significante impact.

Amersfoort, 19 juli 2024



FrieslandCampina n.v.
nourishing by nature

Koninklijke FrieslandCampina N.V.

FrieslandCampina is een van de grootste zuivelondernemingen ter wereld met een coöperatieve traditie van meer dan 150 jaar. De onderneming verwerkt de melk van melkveebedrijven tot een groot assortiment aan zuivelproducten en -ingrediënten. Zo voorziet FrieslandCampina elke dag honderden miljoenen mensen wereldwijd van waardevolle voedingsstoffen uit melk.

Koninklijke FrieslandCampina N.V. is volledig in handen van Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A., waarvan 14.634 melkveehouders in Nederland, België en Duitsland lid zijn. Via de coöperatie zijn deze leden-melkveehouders eigenaar en toezichthouder van de onderneming. Samen met de leden-melkveehouders beheert FrieslandCampina de gehele productieketen: van gras tot glas.

FrieslandCampina voorziet consumenten van zuivelproducten, zoals melk, yoghurt, gecondenseerde melk, zuivelranken, kaas, boter, kwark en room. Aan bepaalde consumentengroepen, zoals kinderen, ouderen en sporters, levert de zuivelonderneming specifieke voeding. Professionele afnemers, zoals bakkers, patissiers, chocolatiers, koks en cateraars kunnen bij FrieslandCampina terecht voor een breed assortiment producten, waaronder room, boter, desserts en vullingen. Ook levert de onderneming hoge kwaliteit ingrediënten aan internationale producenten van voedingsmiddelen en aan farmaceuten.

In 2023 leverden 9.417 leden-melkveebedrijven in Nederland, Duitsland en België ruim 9,3 miljard kilogram melk aan voor verwerking in zuivelproducten en -ingrediënten. FrieslandCampina heeft vestigingen in 29 landen en exporteert naar meer dan honderd landen wereldwijd. In 2023 waren bij FrieslandCampina gemiddeld 20.928 medewerkers (fte's) werkzaam. Bezoek onze website voor meer informatie: www.frieslandcampina.com.

Colofon

Uitgave

Koninklijke FrieslandCampina N.V.

Ontwerp & realisatie

Studio Dyk

Tekstredactie en bijdragen

FrieslandCampina Corporate Communication

Koninklijke FrieslandCampina N.V.

Stationsplein 4

3818 LE Amersfoort

T +31 33 713 3333

www.frieslandcampina.com